

平成21年度 マネージャー養成塾

～答えのない社会を生き抜く能力を磨く～

厳しい事業環境の中で、管理者には答えのない社会を生き抜いていく能力が求められています。また、従来の反復性のある仕事ではなく、反復性のないことを発想する仕事も必要とされています。このような環境において求められることは、既成概念にとらわれず新しい視点から物事をとらえ、新しい意味づけを会社に与えていくことです。

そのため「マネージャー養成塾」では、管理者が仕事をするうえで、企業経営において新しい意味づけをしていくための重要な視点について考えていきます。反復性のある仕事をこなす管理者ではなく、発想力豊かな管理者（プロフェッショナル）へ。「マネージャー養成塾」は、現在マネージャーとしてご活躍でさらなるレベルアップを望まれる方及び新たにマネージャーを目指す方を対象にしたセミナーです。

カリキュラムは全5回で、それぞれの項目は管理者の皆様が自社の課題として掲げるケースとして多いものを集めました。それぞれのテーマに関して、必要とするデータを集め、それに意味づけをして根拠を形成し、自分の仮説としてどう表現していくか。それぞれのポイントの解説とワークショップを活用して進めていきます。

企画や提案をどうするかお悩みの管理者の皆様、自社の経営課題に対する解決策を見いだして社長に提案したいと考えている経営幹部の皆様、部下と一緒に考え、話し合うツールが欲しいと考えているリーダーの皆様、ぜひ一緒に学んでいきましょう！皆様のご参加をお待ちしております。

● 本セミナーで何が得られるのか？成果は何か？

1. 会社で起こっている問題の「整理」と「分析」ができるようになります
2. 参加者自身の問題整理・分析の基本スキルが身につきます
3. 参加者自身の論理的思考と構想力が高まります
4. マネージャーを育成する「社内教育トレーナー」を育てることができます。

★募集要項

募集対象	募集定員	開催時間	参加費
マネージャー及び 新たにマネージャーを目指す方	20名(先着順) (最低開催人数10人)	14:00～17:00 (各回共通)	会員:35,000円 非会員:45,000円

注:同じ組織から複数人受講される場合は、2人目より会員25,000円、非会員35,000円となります。

★申込方法

申込期限:平成22年4月12日(月)先着順

申込方法:下記申込書に必要事項をご記入のうえ、FAXまたは郵送で下記「茨城県経営品質協議会」までお申込み下さい。なお、受付後、申込者の方へ、参加費請求書を送付させていただきますので、指定期日までにお振込みをお願いいたします。

実施先・申込先:NPO法人 茨城県経営品質協議会(担当:事務局 加藤)

〒310-0845 水戸市吉沢町598-6 IRクラブ内

TEL029-240-0371 FAX029-240-0372 URL:<http://www.icpe.or.jp>

★カリキュラム

日時・開催場所	テーマ・内容
第1回 4月14日(水) プラザホテル	イントロダクション: 答えのない社会とは テーマ「リーダーシップと部下育成」 <ul style="list-style-type: none"> ・ 変革の時代のリーダーシップ ・ 組織のモチベーションを高める要素 ・ 自己の成長と部下の育成
第2回 4月21日(水) プラザホテル	テーマ「マーケティングの基礎知識」 <ul style="list-style-type: none"> ・ マーケティング思考 ・ 顧客プロセス分析による重点化 ・ 新しいマーケティング戦略とその活用
第3回 5月12日(水) プラザホテル	テーマ「個人と組織の能力向上」 <ul style="list-style-type: none"> ・ 組織の成功の鍵を明確にする ・ 3つの提供価値と独自能力 ・ 社員満足と職場環境
第4回 5月19日(水) プラザホテル	テーマ「決算書を読もう」 <ul style="list-style-type: none"> ・ B/S、P/Lの構造とキャッシュフロー計算書 ・ 経営分析の理論と実際 ・ 分析結果の活用
第5回 5月26日(水) プラザホテル	テーマ「戦略と経営計画」 <ul style="list-style-type: none"> ・ 経営戦略の基礎知識 ・ 戦略から計画へ ・ ビジネスプランの作成と評価の実務

※プログラム内容は若干の変更が生じる場合もございます

お問い合わせ: NPO法人 茨城県経営品質協議会(担当:加藤)

〒310-0845 水戸市吉沢町598-6 IRクラブ内

TEL029-240-0371 FAX029-240-0372 URL: <http://www.icpe.or.jp>

「平成21年度 マネージャー養成塾」申込書

NPO法人 茨城県経営品質協議会 行き

(FAX:029-240-0372)

貴社名 : _____

所在地 : 〒 _____

参加者 役職・氏名 : _____

TEL : _____ FAX : _____

E-mail : _____